



# Wesconi

International Leadership

## FROM GREENFIELD TO BUSINESS EXCELLENCE!

Wesconi poskytuje projektové riadenie a operatívne poradenstvo v nasledovných troch oblastiach:

- **Greenfield & Brownfield Projects**
- **Performance Improvement**
- **Change & Transformation**

## FROM GREENFIELD TO BUSINESS EXCELLENCE!

### NAŠE MÍĽNIKY A CIELE

Cieľom celého tímu Wesconi a našich expertov, je operatívna realizácia projektu od jeho prvých fáz až po úspešnú implementáciu a plne fungujúci podnik, teda v zmysle: **„From Greenfield to Business excellence.“**

Zároveň sa snažíme o vybudovanie pozitívnych a produktívnych vzťahov medzi špecialistami a medzinárodnými spoločnosťami. Vďaka otvorenosti, poctivosti a pracovitosti chceme vybudovať opakujúce sa a dlhodobé „win-win“ partnerstvá.

#### Krátka história spoločnosti:

- **2007**  
Vznik firmy Wesconi v Nemecku.
- **2008 – 2009**  
Realizácia projektov formou interim managementu, okrem iného inovačný projekt pre GROHE AG.
- **2009 – 2013**  
Rozširovanie závodu na Slovensku pre medzinárodného klienta s dosiahnutím obratu 11 mil. eur. Následne realizácia greenfield projektu - zakladanie novej fabriky na viac ako 46 000 m<sup>2</sup>.
- **2014 – 2015**  
Založenie firmy Wesconi na Slovensku. Realizácia projektov v oblasti LEAN, Toyota Kata a riadenie výroby pre výrobcov automobilov TIER 1 a TIER 2. Spustenie podnikového informačného systému SAP B1.
- **2016 – 2017**  
Rozšírenie portfólia služieb a realizácia projektov v oblasti turnaround a reštrukturalizácie pre medzinárodných klientov v automobilovom priemysle. Zavádzanie ISO 9001:2015 a ISO 14001:2015. Umiestnenie sa na popredných priečkach na trhu v sprostredkovaní interim manažérov na prvej a druhej vedúcej úrovni.

## KTO SME A ČOMU SA VENUJEME?

Sme firma s nemeckými koreňmi so sídlom v centrálnej časti Slovenska - Banskej Bystrici.

Projekty realizujeme pre popredných dodávateľov a výrobcov z automobilového, strojárenského či technologického priemyslu v strednej a východnej Európe (CEE región).

Naši experti pracujú na vedúcich pozíciách v rozličných oddeleniach firmy, ako napr.: Executive/ C-Level, Quality, Finance, Plant & Site Management, Production, IT, Supply Chain, Industrial Engineering.

Spojenie interných a externých expertov nám umožňuje poskytnúť

klientovi v čo najkratšom čase vhodný projektový tím s potrebnými znalosťami a skúsenosťami kdekoľvek na svete.

Máme bohaté skúsenosti s rozvíjaním produkčných a servisných spoločností na medzinárodnej úrovni. Počas nášho pôsobenia na trhu sme realizovali rôzne projekty v oblasti LEAN, Toyota Kata či riadenia

# GREENFIELD & BROWNFIELD PROJECTS



## Plánujete rozšíriť svoju výrobu a expandovať za hranice svojej krajiny?

V takomto prípade potrebujete po svojom boku silného partnera, ktorý Vás bude sprevádzať od počiatocnej analýzy trhu, cez výber miesta a zamestnancov, až po spustenie výroby.

Náš tím dôkladne pozná slovenský trh, ako aj trhy okolitých krajín (CEE región)

a taktiež má vo svojom portfóliu vhodné a dostupné priestory, budovy či pozemky. Tieto majú výbornú dostupnosť, či už prostredníctvom železničnej alebo vzdušnej dopravy, prípadne sa nachádzajú v bezprostrednej blízkosti diaľnice.

Klientom sa snažíme poukázať na regionálne osobitosti, ktoré je nutné brať do úvahy ešte pred kúpou či nájmom určitých objektov. V rámci spolupráce položíme základy pre nákladovo a kvalitatívne výhodnú implementáciu, a to pri dodržaní časových ako aj finančných požiadaviek. Zároveň chránime záujmy a podnikateľské zámery našich klientov. Spoluprácu na začínajúcich projektoch berieme ako zodpovednú úlohu, ktorá je základom pre dlhodobú spoluprácu.

Wesconi zastrešuje nasledovné oblasti:

- Miestna analýza
- Vstup na trh a založenie spoločnosti
- Plánovanie a výstavba novej prevádzky
- Sťahovanie a inštalácia zariadení



# PERFORMANCE IMPROVEMENT



## Chcete optimalizovať výrobné procesy vo Vašej spoločnosti?

Pomôžeme Vám zvýšiť kvalitu a znížiť náklady výroby pomocou našich expertov s dlhoročnými skúsenosťami. Wesconi sa špecializuje na realizáciu projektov zameraných na optimalizáciu produkcie vo výrobných podnikoch, predovšetkým

v oblasti automotive a strojárstva. Naši experti sa priamo podieľajú na riešení problematiky formou Interim managementu. Externý Interim manažér vie zo svojho uhla pohľadu priniesť do danej problematiky nové návrhy a riešenia.

Wesconi zastrešuje nasledovné oblasti:

### Quality

- Resident Engineering
- Audit Support
- Improvement of Capabilities

### Production

- Process Optimization
- Ramp-up Management
- Bottleneck Management

### Supply Chain

- Supplier Development
- Value Stream Management
- Lean Management



## CHANGE & TRANSFORMATION



**Digitálne inovácie, nové technológie, reštrukturalizácia výroby či automatizácia?**

Nezáleží na pozadí vášho projektu, či je to zmena, rast, nové technológie alebo reštrukturalizácia výroby, naši experti disponujú potrebnými vedomosťami a skúsenosťami. Odborne a ochotne vás podporíme pri úspešnej realizácii vášho projektu, ktorá býva spravidla časovo

obmedzená, vyžaduje si rýchlu a zodpovednú osobu, ako aj potrebné know-how.

Tu vzniká ideálny priestor pre externých špecialistov, ktorí zabezpečia okamžitú realizáciu a tým aj úspech celého projektu. Experti pracujú v rámci interdisciplinárnych tímov, ako aj mimo interných podnikových štruktúr. Riadime sa zásadne politikou PMI (Project Management Institute - jeden z popredných združení projektového manažmentu) prispôbenou v zmysle požiadaviek zákazníka.

Wesconi zastrešuje nasledovné oblasti:

- Location & Plant Management
- Restructuring / Reorganization
- Turnaround Management
- M & A Support
- Coaching
- Innovation Management (Industry 4.0 / Smart factory, E-mobility /CO2 reduction, Automation & Robotics)

# SKÚSENOSTI

Wesconi spolupracuje predovšetkým s výrobcami a dodávateľmi Tier1 a Tier2 pôsobiacimi v CEE regióne v oblasti automobilov, lodnej dopravy, poľnohospodárskych strojov, železničnej dopravy, stavebných strojov a elektrickej energie.

## Projekty realizované v oblasti Greenfield & Brownfield



- Výstavba nového závodu na Slovensku, zameraného na spracovanie kovov a výrobu precíznych dielov, vrátane modernej a rozšírenej výroby (počas prvej fázy výstavby zastavaná plocha približne 5.600 m<sup>2</sup> z celkovej plochy 23.000 m<sup>2</sup>). Dôraz kladený na optimalizáciu priebehu prác na základe vylepšených postupov podľa manažérskych princípov ako 5S a Lean.

Realizácia projektu prebehla v novootvorenej priemyselnej oblasti mesta Banská Bystrica. Koordinácia stavebných aktivít v spolupráci s miestnymi orgánmi a regionálnymi stavebnými firmami a dodávateľmi, zahŕňajúc rozhodnutia o infraštruktúre ako ulice, inžinierske siete, spojenia komunikácií atď. Celá realizácia projektu, vrátane schvaľovacích procesov, premiestnenia a začatia výroby prebehla podľa plánovaného časového rámca a rozpočtu.

- Inštalácia a premiestnenie výroby do nových lokalít, či nových závodov v strednej a východnej Európe. Zabezpečenie kompletného priebehu realizácie PPAP a ISIR s konkrétnymi klientmi a organizáciami na mieste. Inštalácia vhodných meracích techník, oživenie strojov a procesov. Reaktivácia v súlade s normami ISO 9001, ISO/TS 16949 a ISO 14001 a pokynmi VDA.
- Zadefinovanie základných parametrov a následná lokalizácia a získavanie ponúk potencionálnych obchodných partnerov / dodávateľov. Stavebný management a ochrana záujmov investorov, a to najmä v rámci projektov v strednej a východnej Európe.

# SKÚSENOSTI

## Projekty realizované v oblasti Performance Improvement



- Obchodná expanzia a optimalizácia KPI podľa Balanced Scorecard. Optimalizácia procesov s cieľom maximálneho využitia systému a tým aj dosiahnutie vedúceho postavenia spoločnosti v skupine EBITDA. Úspešné zníženie nákladov, postupné zlepšovanie životnosti nástrojov, zvýšenie efektivity systému podľa OEE hodnotenia. Osobitný dôraz na zefektívnenie systému znížením prestojov vďaka optimalizovanému cenovému toku,

strategickému plánovaniu prevádzky a rýchleho nastavenia.

Zavedenie zlepšenia v kontinuálnej forme ako aj vo fázach intenzívnej obnovy. Ďalší rozvoj existujúcich výrobných procesov v súlade so spoločnými metódami CIP. Inštalácia a použitie účinných regulačných slučiek, napr. PDCA - princíp.

- Dlhodobé a dočasné prevzatie riadenia výroby v oblasti automobilového priemyslu, starostlivosti o dodávateľov, strojárstva a pod.
- Aplikácia a zavádzanie noriem ISO 9001, ISO/TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001.
- Zodpovednosť za prevádzku, vedenie závodov a oddelení v rámci zásobovania (> 570 spolupracovníkov).

## Projekty realizované v oblasti Change & Transformation



- Riadenie inovačných procesov u vedúcej spoločnosti na svetovom trhu. Projekt v oblasti vodovodných batérií a sanitárnej techniky (názov projektu: GROHE VERIS). Implementácia v súlade s overenými metódami projektového riadenia, v súlade so zásadami PMI (Project Management Institute) a použitie

stage-gate procesu. V rámci projektového riadenia koordinácia všetkých členov vo všetkých relevantných oblastiach podnikania ako je napr. dizajn, marketing, nákup, výroba, dodávateľský reťazec, kvalita atď, a to na piatich pôsobiskách, v troch krajinách, na dvoch kontinentoch. Od náročnej „Time to Market“ výzvy cez úspešné spustenie produktovej rady, až po plánovanú prezentáciu na veľtrhu či výstave.

# REFERENCIE





# KONTAKT

Náš tím je tu pre vás!



## Hlavné sídlo spoločnosti:

Wesconi s.r.o.

Kremnička 3, 974 05 Banská Bystrica, Slovakia

Tel.: +421 (0) 48 285 8000

E-mail: [info@wesconi.com](mailto:info@wesconi.com)

[www.wesconi.com](http://www.wesconi.com)



Your Business Partner in Central and Eastern Europe